

Rechtsanwälte,

- ?? Finanzamt Heilbronn, ?????????????? ??? ??? C.-F. Veas,
- ? ?????????? ??????????, ?????????????????? ??? ????? M. Lumma, C. Blaschke ??? H. Kube,
- ? ?????????? ??????????, ?????????????????? ??? ??? ?. ??????????, ?? ?. ??????? ??? ??? ?. ??????,
- ? ?????????? ??????????, ?????????????????? ??? ????? G. De Bergues ??? J.?C. Gracia,
- ? ?????????? ??? ????? ?????, ?????????????????? ??? ??? H. G. Sevenster ??? ??? ????? P. van Ginneken ??? M. de Grave,
- ? ?????????? ??????????, ?????????????????? ??? ??? J. Heliskoski ??? ??? J. Himmanen,
- ? ?????????? ??????????, ?????????????????? ??? ??? K. Wistrand ??? S. Johannesson,
- ? ?????????? ??? ?????????? ??????????, ?????????????????? ??? ?? Z. Bryanston-Cross, ?????????????????? ??? ??? S. Lee, barrister,
- ? ?????????? ??? ?????????????? ?????????????, ?????????????????? ??? ????? R. Lyal ??? W. Mölls,

???? ??????? ?? ??????? ?????????????? ??? ?????????? ??? ?????????? ??? ??????? ?? ?????????????? ??? 14?? ??????????????? 2008,

????????? ??? ???????????

?????????

1 ? ??????? ?????????? ?????????????????? ?????????? ?????? ??? ?????????? ??? ??????? 43 ?? ??? 56 ??.

2 ? ??????? ??? ? ?????????????? ??? ?????????? ??? ?????????????? ?????????? ??????? ??? ?????????? Lidl Belgium GmbH & Co. KG (??? ?????: Lidl Belgium) ??? ??? Finanzamt Heilbronn (??? ?????: Finanzamt), ?????????????? ??? ??????? ?????? ? ?????????????? ?????????????? ??? ??? ?????????? ?????????????? ??????? ??? ??????? ?????? ?????????? ?????????????????????? ?????????????????? ??? ?????????? ?????? ??? ??????????????????.

?? ?????????? ??????????

3 ?????????? ?? ?? ?????? 2, ?????????????? 1, ??????? 2, ??? ?????????? ??? 23?? ????????????? 1958 ??????? ??? ?????????? ?????????? ??? ?????????????????????? ??? ??? ?????????????????????? ?????????????????? ??? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????? [BGBl. (????????????? ??? ?????????????? ??? ??????????????) II 1959, ? 1270], ?????? ?????????????????????? ?? ?? ?????????????????????? ?????????????? ??? 15?? ?????????? 1973 (??? ?????: ??????????), ?? «????????? ?????????????????????? ??????????????????» ?????????? ? «????????? ?????????????????????? ?????????????????? ?????? ? ?????????????????? ?????????????????????? ??????».

???????????????? ?????? ????????????????? ??????????????

9 ? Lidl Belgium ?????? ?????????????? ?????????? ?? ????? ?? ?????????, ??????? ??? ?????????
??? ???????? ?????????????????? ? Lidl Belgium Beteiligungs-GmbH ?? ????????????????? ?????????? ??? ?
Lidl Stiftung & Co. KG ?? ?????????????? ??????????

10 ????? ?? ?????????????? ????? 1999, ?? ?????????? ????? ?????? ?????, ? ?????????
????????????????????? ?????????????????? ??? Lidl Belgium ??? ?????????????????? ????????? ??????

11 ????? ?? ?????????????? ??? ?????????????? ??? ?????? ? Lidl Belgium ?????????? ??? ?????????
??? ?????????? ?????? ??? ?? ?????? ?????????????? ??? ?????? ??? ?? ??? ??????????????????. ?? Finanzamt
??? ?????????? ??? ?????????? ?????, ?????????????????? ?????????? ??? ???, ?????????? ??? ?????????????? ???
?????????????, ?? ?????????????????? ??? ?????????? ?????? ?????????????????????????? ??????????????????
????????????????????? ??? ??? ??????

12 ????? 30 ?????????? 2004 ?? Finanzgericht Baden-Württemberg, ??? ?????? ?????? ?????????????? ?
Lidl Belgium, ?????????????? ??? ?????????????? ??? ?????? ?????????????? ? ?????????? ?????? ?????? ??? ?????????????
??? Finanzamt.

13 ?????????? ??? ?????????? ?????????????? ??? ?? Lidl Belgium, ?? Bundesfinanzhof ??????????????
??? ?????????? ??? ?????????????????? ??? ?????????? ??? ?????????????????? ?? ?????????????? ??????????????????
????????????:

«????????????????????? ?? ?? ?????? 43 ?? ??? 56 ?? ?? ?????????? ??? ??? ?????????????? ?????????????????? ???
????????????????????? ?????????????????? ??? ?????????????? ? ?????????????????????? ?????????????????????? ??? ?????? ??
????????????? ?? ??????????????, ?????? ?? ?????????????? ??? ?????????? ???, ??? ?????????? ??? ??? ??????????
????????????????????????? ?????????????????? ?? ?????? ?????????? ?????? (?? ?????????????????? ?? ?????????? ?????????? ???
?????????????????????), ?????????? ?? ?????????????????? ?????????????????? ??? ??? ?????????????????????? ??????
????????????????????? ??? ??????????????????, ?????????? ?? ?? [...] ??????????, ?????? ?????????????????? ??????»

??? ??? ?????????????????????? ??????????????????

14 ?? ?????????? ?????????????????? ?????? ???' ??????, ?? ?? ?????????? ????, ?? ?????????? ?? ?????????????????
??? ??????? 43 ?? ??? 56 ?? ? ?????????? ?????????????????? ?????????? ??? ?????????????? ?? ?????????????????? ???
????????????? ?????????????? ?? ?????????????????, ?????? ?? ?????????????? ??? ?????????? ?????? ??? ??? ?????????????????
??? ?????????????????????? ?????????????????? ??????, ??? ?????????? ?????? ?????????? ??????????????????????????
????????????????????? ?????? ?? ?????? ?????????? ??????, ?????????????? ? ?????? ?????? ?????????????????? ??????????
????????????????? ?????? ?? ?????????????????? ?? ??????? ?? ??? ?????????? ??? ?????????????? ??????????
????????????????????????? ??????????????????????

??? ??? ?????????? ?????????????????? ??? ?????????? 43 ?? ??? 56 ??

15 ?????????? ?? ?????????? ?????????????????? ?????????????, ??? ?????????????????????? ??????????, ?????????????????? ???
????????????????? ?????????????????, ?????????? ?? ?????????????????????? ??? ? ?????????? ??? ?????????? ? ?????????? ??????????
??? ?????????????? ? ?????????????? ?? ??? ?????????? ?????? ?????????? ?????????????????????????? ?????????????????????? ??
????? ?????????? ??????, ? ?????????? ??? ?????? ?????????????? ?????????? ??????????????????????, ??? ? ??????????
????????????? ?????????????? ??? ?? ?? ?????? ?????????????? ??? ??? ?????????????????????? ?????????? ?????????????????? ??? ???'
??? ?????????? ?????????????????? ??? ?????????? 43 ??.

16 ?????? ??? ?? ?????????????? ??? ? ?????????????? ?????? ?????? ?????? ?????????????????? ?????????????? ??????
????????????????????????? ?????????????????????? ??? ??? ?????????????? ?????????????????? ??? ?????????????????, ??
????????????????????????? ?????? ?? ?????? ? ?????????????????????? ?????????????? ?????????????????????? ?????????????? ?????? ?????????
??? ?????????????????????? ?????????????????????? ???, ?? ?????? ??????????????????, ??? ?????????????????????? ??? ?????????????? ????

?? ???? ?????????????? ?????????? ??? ??? ?????? ??? ??????? 56 ?? (??, ??????????? ??? 12??
?????????????? 2006, C?196/04, Cadbury Schweppes ??? Cadbury Schweppes Overseas, ??????
33, ??? 3?? ??????????? 2006, C-452/04, Fidium Finanz, ??????? 2006, ?. I-9521, ??????? 48
??? 49, ??? ??? 13?? ?????????? 2007, C-524/04, Test Claimants in the Thin Cap Group Litigation,
????????? 2007, ?. I?2107, ?????? 34).

17 ???? ??????????, ? ????????? ????? ?????? ????? ?????????????? ????????? ??????? ?? ???????????
??? ??? ?????? ??? ??????? 43 ??.

??? ??? ?????????? ??????????????? ????? ?????????????? ??????????????????

18 ?????????????????? ?????? ?????????? ??? ? ?????????????? ?????????????????? ??????????????????, ?????
?????? ??? ??????????? ??? ?????? ??????????? ?????????? ?? ?? ?????????????? ?????????? ??????? ???
?????? ??? ?????????????????? ?????? ??????, ??? ?????????? ?????? ??????????? ? ??? ?????? ???????????????
????? ?????? ??? ??????????????? ??????????????, ?? ?????????? ?? ??????? ??? ?????????????????????? ?????
?? ?????? ?????? ?????? ??????????????? ??????????, ?????????????????????? ? ?????????????????? (??,
????????????? ??? 21?? ??????????????? 1999, C-307/97, Saint-Gobain ZN, ????????? 1999, ?. I?6161,
?????? 35, ??? 14?? ??????????????? 2000, C-141/99, AMID, ????????? 2000, ?. I-11619, ?????? 20,
??? ??? 23?? ?????????????????? 2006, C-471/04, Keller Holding, ????????? 2006, ?. I-2107, ?????? 29).

19 ?? ?????????????? ??? ?????????? ?? ?????? ??? ??????????????? ?????????????????????, ????? ??? ??,
????????? ?? ?? ?????????? ?????, ?????? ?? ?????? ?? ?????????????????? ?????? ??? ?????????? ???????
????????????? ??? ??? ?????????????????? ?? ?????? ??????????????, ?????????????????? ??????? ??? ??????? ??????
?????????????? ?? ?????????????? ??? ?????????????????? ?? ?????? ??????? ?????? ??? ??? ?????????????
??? ? ?????? ?????????????? ??? ?????? ?????????????? ?????????? ?? ?? ?????????????? ??? (??, ??????? ??????,
????????????? ??? 16?? ?????????? 1998, C-264/96, ICI, ????????? 1998, ?. I-4695, ?????? 21, ??? ???
6?? ??????????????? 2007, C-298/05, Columbus Container Services, ??? ??? ?????? ?????????????????
?????? ??? ??????????, ?????? 33).

20 ?? ?????????????? ?????????? ?????????? ??? ?????? ?????????????? ?????? ??? ?????? ??? ??????????
????????????????????? ?? ??? ?????????? ??????? ?????????????????? ??? ?????????????????????? ??? ?? ?????? ?????????
?????? ?????? ?????????? ?????????????????????? ???????????????????.

21 ??????????, ?????? ?????????? ?????????????????????? ??? ??? ?????????????? ??? ??????????, ?? ??????????
????????????????????????? ?????????????????????? ??????????????, ??? ??? ?????? ??? ??????????? ???????????????
?????????????????? ??????????, ??????????????? ??????????. ??????????, ??? ?????????? ??? ?????? ??????????? ?
????????? ??????????????????, ?????????? ?? ?? ?????? ??? 2, ??? ?????? ?? ?????????? ??? ?????????? ?????????,
????? ??? ??? ?? ?????? ?????????? ?????????????????????? ?????????????????????? ??? ?????????????????????? ?????
????????????? 1, ????????? 2, ?????????? a, ??? ?????????? ??????, ?? ??????????? ?? ??? ??????
????????????????? ?????????? ?????????????????? ?????????? ??? ?????????????????????? ?????? ?????????????? 1, ????????? 2,
????????????? b, ??? ?? ?????? ?????????? ??? ??? ?????????????????? ??? ??? ?????????? ??? ?????? ? ??????????
????? ??????? «????????? ?????????????????????? ??????????????????».

22 ? ????????? ????? ? ? ?????? ?????????????????? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?? ?? ?????? ?????????? ??????????, ????? ?????????????????? ??? ?????????????? ?????????????? ?????????? ?? ?????? ?????? ?????????????? ? ?????????????? ??? ??? ?????????????? ?????????????? ??? ?????????? (????), ??? ?????????????????? ??? ?????? 5 ??? 7 ??? ?????????????????? ??????. ?? ?????????????? ?????? ?????????? ?????????????? ???, ????? ??? ?????? ??? ?????????????? ??? ?????????????????? ??????????????????, ??? ?????? ?????????????? ?? ?????????????? ?????? ?? ?????? ?????? ?????????????? ?????????????? ?????????????????? ?????????????? ??? ?????? ?????????????????? ? ?????? (??, ?????????????? ??? 12?? ?????? 1998, C-336/96, Gilly, ?????????? 1998, ?. I?2193, ?????? 31, ??? ??? 23?? ?????????????????? 2006, C-513/03, van Hiltten-van der Heijden, ?????????? 2006, ?. I-1957, ?????? 48).

23 ????? ?????? ??? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????????????? ??????????, ?????????????????? ? ?????????????????? ??? ? ?????????? ??? ?????????????? ?? ?????????????????? ?????? ?? ?????????? ?????? ?????????? ?????????????????????? ?????????????????? ?????? ??? ?????????????????????? ??? ?????????????????????? ?????????? ??? ??? ?????????????????? ??? ?????????????????? ?????????????????? ??? ?????????? ?????????????? ?????????????? ??????????????????

24 ?? ?????????????? ?????????????????? ?????? ??? ?????????????? ?????, ?????????? ?? ??? ?????????????? ??? ??? ?????? ?????????????????? ??????????????, ????? ?? ?????????? ?????????????????? ??? ?????????? ?????????????????????? ?????????????????????? ??? ?????????????? ?? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????

25 ??? ??? ?????????? ??????, ? ?????????????? ?????? ?????? ?????????????? ??? ?????? ??? ?????????????????? ?????? ?????? ??? ?????????????? ??? ?????????????? ?????????????? ?????????????????????? ?????????????????? ?? ?????? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????? ?? ?????? ?????? ?????? ?? ?????????????? ? ?? ?????? ?????????? ?? ? ?????????? ?????????????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????? ?????????????? ?????? ?????????????????? ?????? ?????????????????? ?????????????????? ?????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????????????? ??????????????????

26 ??????????, ?? ?????????????? ?????? ???' ?????????? ??? ? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????????????????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ?????????????????? ??? ?????????????????? ??????????????????

???? ??? ?????????? ?????????????????????? ???????

27 ??? ?? ?????????????? ??? ?????????????????? ?????????????? ??? ? ?????????????????? ??? ?????????????????? ?????????????????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ?? ?????????????????????? ??? ?????????????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????? ?? ?????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????? ?????????????? ?????? ?????????????? ?????? ?????????????? (??, ?????????? ??? 13?? ?????????????? 2005, C-446/03, Marks & Spencer, ?????????? 2005, ?. I-10837, ?????? 35, ??? ?????????????????????? ?????????????? Cadbury Schweppes ??? Cadbury Schweppes Overseas, ?????? 47, ?????? ??? Test Claimants in the Thin Cap Group Litigation, ?????? 64).

28 ?????????? ?? ?????????? ?????????????????? ??????????, ?????????? ??????, ?? ?????????? ???, ?????????? ?? ??? ?????????????? ??? ?????????????, ?? ?????????????????? ??? ?????????? ?????????????????????? ?????????????????????? ?????????????????? ?????? ?????????????????? ??? ?????????????????????? ?????? ?????????????????????? ?????? ?????????? ?????? ?????? ?????? ?????????????? ?????? ?????????? ?????????? ? ?????????????????? ??????

29 ? ?????????????, ? ?????????????, ? ??????????, ? ?????????????, ? ?????????????, ? ?????????????? ?????????????? ??? ? ?????????????? ??? ?????????????? ?????????????? ?????????????????????? ???' ??????, ?? ??? ?????????????????????? ??? ?????????????? ??? ?????????????????, ??? ? ?????????????????? ?????????? ??? ?????????????????? ??

?????????? ?? ???? ????? ???? ?????? ???? ??????? ? ???? ?????, ???? ?? ?????????????
?? ????? ????????? ???? ????? ???? ???? ?????????, ??? ?????? ?? ????? ????????? ???? ??????
???????????????????? ????????????????? ???? ???? ??????????? ? ???? ??????? ?????? ??????? ?????????? ?
????? ?????????????????.

30 ?? ?? ??? ????????????????? ????????? ???? ? ????????????????????? ?????? ??? ??? ??????????
?????? ??????? ?? ?????????, ??? ?? ?????? ??? ????????????? ?????????, ??????, ??? ??????
?????????????? ?? ??????????? ??????????? ?? ?????????? ?????????????? ?????? ?? ?????? ??????
???, ?????????, ??? ?????? ?????????? ??? ?????????? ??????? ?????????? ??? ??????.

31 ???? ????? ? ???? ????????????????????? ?????????? ???? ?????? ??????? ??????????,
???????????????????? ???? ? ??????????? ???? ??????????? ????????????? ???? ?????????? ??????????????
?????? ???? ?????? ?????? ??????????? ? ????????? ?????????? ???? ??????????, ??? ??????????????
???????????????????? ???? ????????????????????? ?????? ???? ???? ? ???? ???? ?????????, ????? ????
????????????????? ?????????? ???? ?????????? ??????, ??? ? ???? ? ???? ???? ???? ? ???? ????
?????? (?. ?????????????????? ????????? Marks & Spencer, ????? 45, ?? ????????? ???? 18??
???????? 2007, C-231/05, Oy AA, ????????? 2007, ?. I?6373, ????? 54).

32 ??????????????, ?? ?????????? ???? ?????????? ? ????????????? ? ?????????? ? ?
???????????????????? ???? ?????? ???? ? ???? ???? ???? ???? ???? ???? ???? ?????????????
???? ? ?????? ?????? ?????????? ??????, ? ?????????? ? ?????????? ?????????? ? ?????????? ??????????
??? ?????????? ????????????????? ??????? ???? ??????? ??????, ?????????? ???? ? ???? ?????????? ???
????? ? ?????????????? ?????? ???? ?????????? ?????????? ???? ? ???? ?????????? ?????? ????
?????????, ????????? ? ? ???? ???? ?????????????????? ??????? (?. ?????????????????? ??????????
Marks & Spencer, ????? 46, ?? Oy AA, ????? 55).

33 ???? ????? ? ???? ?????????? ???? ?????? ????????????????????? ?????????? ? ???? ? ?
???????????????? ????????????????? ???? ?????????? ???? ?????? ??????, ????????????????? ? ????????????? ????
?? ???? ?????????? ?????????? ???? ???? ?????????? ???? ?????????? ??????????????, ? ?????????? ??????????????
???? ??????? ???? ?????????? ????????????????????? ?????????????????? ?????????? ???? ??????? ?????? ????
?????? ????????????? ? ???? ???? ?????????? ?????? ?????? ?????? ? ?????? ?????????????????
???????????????? ???? ???? ??????????, ? ?????? ???? ?????????????? ???? ?????????? ????????????? ????
????????????????? ?????????????? ?????? ???? ???? ????????????????????? ?????????? ??????, ? ??????
????????????????? ???? ?????????? ???? ??????????, ?????? ? ???? ?????? ????????????????????? ???? ????
???? ?????? ???? ???? ???? ?????????????? ?????????????? ?????????? ???? ?????????????? ?
????????????? ?????? ???? ?????????????????? ?????????????????? ???? ?????? ???? ???? ?????????????? ??????????
???? ???????.

34 ??? ????????????????? ???? ?????? ???? ?????????? ???? ?????? ??????, ?? ?????????? ?????? ???
? ???? ???? ???? ?????????? ????????????????????? ?????????????????? ???? ???? ?????????? ?????? ?????????
????????? ? ???? ?????????? ???? ? ???? ?????? ???? ?????????? ??????????, ? ?????????? ? ???? ?
????????? ???? ?????????? ???? ?????????? ? ?????????????? ? ???? ?????? ?????????? ? ????
????? ???? ?????? ? ???? ?????? ???? ?????????? ???? ?????? ?????? (?. ??? ????????????????????? ????????? Oy AA,
????? 56).

35 ???? ????? ? ???? ????? ????????????????????? ?????????? ???? ????????????????? ? ????
???????????????????? ???? ?????????????????? ?????????? ???? ?????????????????? ???? ???? ?????? ???? ????????? ?
????????????????? ?????? ???? ?????? ? ???? ???? ? ???? ???? ???? ?????????????????? ???? ? ????
????? ?????? ? ???? ?????????? ???? ?????????? ?????? (?. ?????????????????????? ????????? Marks &
Spencer, ????? 47, ?? ?????????? ???? 29?? ????????? 2007, C-347/04, Rewe Zentralfinanz,
???????? 2007, ?. I?2647, ????? 47).

36 ????????? ??????? ? ???? ?????? ???? ???? ?????????????????? ?????? ?????? ???? ?????????? ???

????? ?????, ????? ?????????? ??? ??????? ?????????? ?????? ?????????????????? ??? ?????
?????? (??, ?????????????????? ????????? Marks & Spencer, ????? 48). ??????????????, ??? ??????
?? ?????????????? ?? ?????????????? ?? ?????????????? ??? ?????????, ?????? ??? ????????? ??????? ??
????? ?????????, ??? ?????? ??? ?????? ?????????? ?????????????????? ?????????????? ??? ??
????? ??????? ?????? ??? ??? ??????????, ?????? ??? ?????????????????? ?????, ?? ????????? ?????? ??
????? ??????? ??? ??????? ?????? ??? ?????? ?????????????? ? ??????? ??????????????????
????????????????, ?????? ? ?????????????????? ????? ?????????????????????? ??????, ?????? ?? ??????? ??????
??? ?????? ??? ??????? ?????????????? ??? ?? ?????? ?? ?????????????????? ?? ?????????????????? ?? ?????? ?????.

37 ????? ??????????, ??????? ?? ?????? ?????? ??? ?? ??? ?????????????????????? ?????????? ???
????????? ?????? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ?? ?????????????????????? ??? ?????????????? ???
????????????????? ?????????????????? ??? ?????????????? ??? ??? ?? ??????? ??? ?????????? ??????? ??? ??????
????? ?????????? ?????????????? ?????????????????? ??? ?????????????? ?????????????????? ??????? ?????
????????? ?????????????????????? ?????????????????? ??? ?????????? ?????? ?????????? ?????? ??? ?????????????? ??
????? ??????? ??????.

38 ?? ??????? ?????????????? ?????? ??????? ?? ?????????? ?? ?? ?????????????????????? ?????????? ???
????????????????????? ?????? ?????????? 44 ??? 50 ??? ?????????????????????? ?????????? Marks & Spencer, ???
?????? ?????????????????????? ?????????? ? ?????????? ?????????? ??? ?????????? ??????????????????, ??????? ??
????????????????? ?????????????? ? ?????? ? ?????????? ?????? ?????? ?? ?????????? ?????? ??? ??
?????????? ??????????? ?????????????????????? ? ?????????? ?????? ?????????? ??? ??????? ?????? ??????????????
?????????.

39 ?????????? ?????????????????????? ??? ?? ??????????????, ?? ?? ?????? 51 ??? ??????????????????????
????????????? Marks & Spencer, ?????????????? ??? ??? ?? ?????????????? ??? ?????? ??????????????????????
?????????????, ??? ?????? ?????????????? ? ?????????? ?????????? ?????? ?????????? ??? ?????? ??????
?????????, ?????????????? ??? ?? ?????????? ?????? ?????????????? ??????????? ??????????, ?????????????? ?? ??
?????????, ??? ?????????????????? ??????????? ?????????????????? ??????? ?????????? ??????????????????

40 ??????????, ?????? ??? ?????????????????? ??? ?????????????????? ?????? ??????? ??? ??????? ??????
????????? ?? ?????????????????? ??????????? ???????, ??? ??????? ?? ?????????????? ? ?????????? ?????? ???
????????????????????????? ?????????????? ??? ?????????????????????? ??? ?????? 51 ??? ??????????????????????
????????????? Marks & Spencer, ?????????????????? ?? ??????? ??????????? ?? ?????????????? ??????????????????????
? ??????? ?????????????? ?????????? ??? ?????????????????? ??? ?????????????? ?????????????????? ???
????????????????? ??? ?????? 43 ??.

41 ?????, ????? ?????????? ?????? ?????? ?????????? ? ?????????????????????? ?????????? Oy AA, ??
????????????????? ?????????, ??????? ??????, ??? ? ?????????? ?????? ?????????? ??????? ??????????????
????????? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????????????????? ?? ?????? ??? ??? ?? ?????
????????????????????? ?????????? ??? ?????????????????? ??? ?????? 51 ??? ?????????????????????? ??????????
Marks & Spencer, ??? ?????????????????? ?? ?????? ??? ??????? ?????????????????? ??? ??????????????
????????????? ??? ?????????? ?????????????????? ??????? ??? ??????? ?????? ??? ?????? ??????????????
??? ??????????????????, ??????? ?? ??? ?????? ?????????? ?????????????????? ?????? ??? ??????? (??.
????????????????????? ?????????? Oy AA, ?????? 60).

42 ??????, ? ?????????? ?????? ?????????? ??? ??????? ?????? ?????????????????? ?????????? ???????
????????????? ?? ?????????????????????? ?? ?????? ??? ??? ?? ?????????????????????? ?????????? ??? ??????????????
????? ?????? ?????? ?????? ??? ?????????????????????????? ?????????? Marks & Spencer, ??? ??????????????????
?? ?????? ??? ??????? ?????????????????? ??? ?????????????? ?????????????? ??? ?????????? ??????????????????
????????? ??? ??????? ??????? ??? ??? ??????? ?????????????? ??? ?????????? ??????? ?????????????? ???
?????????.

43 ??? ?????????????????????? ?????????? ??? ? ?????????? ?????? ?????? ?????????????? ??? ?? ??????????????

52 ?????? ?? ?????????? ??? ?? ?????????????? ????? ?????????????? ?? ??????? ?????????? ???
?????? ?????? ?? ?????????????????? ?????????????????? ??? ?? ?????????????? ?? ??????????????????
????????????????? ????? ?????????? ?? ?????????? ?????? ?? ?????????????????? ?????????????????? ?????? ??????????,
????? ??? ?????????? ??? ??? ?????????? ??? ?????????? ?????????????????? ?????? ?????????????? ??? ?????????
?????? ?? ? ?????? ?????????????? ? ?????????? ?????????????????????? ?????????????????? ??? ??????????
????????????????? ??? ?????????????????? ???, ? ?????????? ?????? ??????? ?????????? ??? ?????????????????? ??
????????????? ?? ? ?????????????????????? ??? ?????????? ??? ?? ?????? ?????????? ??????????????????????
????????????????????? ?? ?????????? ?????????? ??? ?????????? ?????????? ??? ?????????? ??? ? ??????? ??????? ??????????
????????? ?? ??????? ?? ?????????? ?????????? ??? ?????????????? ?????????????? ??? ?????????????? ??????????????????
????????? ??? ?????????? ?????????? ?????????? (??, ?????????????????????? ?????????? Oy AA, ?????? 55).

53 ?????????? ?????? ??? ?????????????? ??????????, ?????????? ?? ??????? ??????? ??? ? ?????????? ??????
?????? ?????? ?????????????????? ?????????? ??? ?????????? ?????????????????? ?????? ?????? ?????????? ??? ??????????????.

54 ?????? ?????????????, ??? ?????????????????? ?????????? ?????????? ?? ??????? ? ?????????????? ??? ???
????????????????? ??? ??????? 43 ?? ?? ?? ?? ?? ?????? ? ?????????????????????? ?? ?????????? ??????? ?????????? ??
????????????????? ?? ?????????????? ??? ?? ?????????????????? ?????????????????? ??? ??? ?????????? ?????? ??????????
????????????????????????? ?????????????????????? ??? ??? ?????????????? ?? ?????? ?????????? ???????, ?????????, ??????????
????????????? ??? ??? ?????????? ??? ?????????? ?????????????????, ?? ?????????????????? ??? ?????????????????? ??????
????????????????????????? ??? ?????????? ?????? ?????????? ??????, ??? ??????? ?? ?? ?????? ?????????? ?????????? ??
????????????????????? ??????? ?????? ?? ?????????????????? ??? ?????????????????????? ?????? ?????? ??
????????????????????????? ?????????????????????? ??????????.

???? ?? ? ?????????????????? ??????????

55 ?????????????? ??? ? ?????????? ?????????????????? ?????? ?? ?????? ?????? ?????????????? ??? ?????????? ??????
??? ?????????????? ?????????????????????? ??? ?????????? ?????????? ??? ?????????? ??????????????????, ?' ????
????????????????? ?? ?????????????? ??? ??? ?????????????????? ?????????? ?? ??????? ??? ??????? ??????????????????
????? ?????????????? ?????????????????????? ??? ??????????????????, ?????? ??? ?? ??? ??????????????, ??? ??????????????????.

??? ?????? ?????????? ??????????, ?? ?????????????????? (????????? ??????) ??????????????????:

??? ?????????????????? ??? ??????? 43 ?? ?? ?? ?? ?? ?????? ? ?????????????????????? ?? ?????????? ??????
????????????? ?? ?????????????????? ?? ?????????????? ??? ?? ?????????????????????? ?????????????????? ??? ???
????????? ?????? ?????????? ?????????????????????????? ?????????????????????? ??? ??? ?????????????????? ?? ??????
????????? ???????, ?????????, ?????????? ?????????????? ??? ??? ?????????? ??? ?????????? ??????????????????,
?? ?????????????????? ??? ?????????????????????? ?????????? ?????????????????????? ??? ?????????? ?????? ??????????
????????, ??? ??????? ?? ?? ?????? ?????????? ?????????? ?? ?????????????????????? ?????????? ?????? ??
????????????????????? ??? ?????????????????????? ??? ?????????????????????? ?????????? ?? ??????????????????????????
????????????????????? ??????????????.

(?????????????)

1 ?????????? ??????????????????: ? ??????????????.